

# **Концепция кадрового обеспечения «Стратегии развития автомобильной промышленности Российской Федерации на период до 2035 года»**

(Утверждена совместным решением Ассоциации «Объединение автопроизводителей России» и Профсоюза работников автомобильного и сельскохозяйственного машиностроения Российской Федерации 09 июля 2024 г.)

## **Введение**

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 28 декабря 2022 г. № 4261-р утверждена «Стратегия развития автомобильной промышленности Российской Федерации до 2035 г.», которая разработана во исполнение перечня поручений Президента Российской Федерации от 21 июля 2022 г. N Пр-1288 по итогам совещания по вопросам развития автомобильной промышленности.

«Стратегия» направлена на решение ключевых стратегических задач по созданию и производству высоколокализованной конкурентоспособной продукции автомобилестроения, удовлетворение спроса потребителей на отечественную автомобильную технику, обновление парка автомобилей, развитие научно-технологического и кадрового потенциала автопроизводителей и производителей компонентов,

В «Стратегии» констатируется, что в автомобильной отрасли по-прежнему сохраняется острый дефицит квалифицированных научных, инженерных и рабочих кадров как на уровне автопроизводителей, так и на уровне поставщиков компонентов и материалов.

«Стратегия» является основой для разработки государственных программ (подпрограмм) Российской Федерации, государственных программ (подпрограмм) субъектов Российской Федерации, а также нормативных правовых актов, содержащих мероприятия, направленные на развитие предприятий автомобильной промышленности и смежных отраслей.

## **1. Основные цели и задачи Концепции**

Основной целью «Концепции кадрового обеспечения "Стратегии развития автомобильной промышленности Российской Федерации на период до 2035 года» является формирование консолидированной позиции производителей автомобильной техники, автокомпонентов, организаций сферы торговли, технического обслуживания и ремонта автотранспортных средств со сферой образования по вопросам подготовки кадров.

Для достижения поставленной цели в Концепции предусмотрено решение следующих основных задач:

1. Разработка методики формирования прогноза кадровой потребности и источников её закрытия в профессионально-квалификационном и региональном разрезе в области профессиональных квалификаций и тенденций развития автомобилестроительной отрасли

2. Обеспечение проведения государственной итоговой аттестации по программам среднего профессионального образования в форме демонстрационного экзамена по укрупненным группам профессий и специальностей, которыми предусмотрена соответствующая форма аттестации, а также признание демонстрационного экзамена в системе независимой оценки квалификаций.

3. Обеспечение обновления профессиональных стандартов, предусмотрев гибкую систему, включающую оперативную конкретизацию квалификационных характеристик по видам профессиональной деятельности, на основе унификации процесса разработки профессиональных стандартов с применением современных цифровых методов и оптимизации количества профессиональных стандартов.

4. Обеспечение разработки и проведения комплекса информационно-просветительских и культурно-массовых мероприятий, направленных на продвижение востребованных и перспективных профессий.

5. Совершенствование системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров для автомобилестроения в соответствии с требованиями работодателей.

6. Разработка новых образовательных стандартов, ориентированных на современные и перспективные требования к специалистам автомобилестроения с учетом положений отраслевых профессиональных стандартов.

7. Разработка механизмов взаимодействия организаций автомобилестроения с системой образования:

- формирование условий для непрерывного профессионального роста профессорско-преподавательского состава, осуществляющего подготовку кадров для автомобилестроительной отрасли;
- совершенствование системы общего, основного и дополнительного профессионального образования и корпоративного обучения;

- создание системы профессиональных стажировок и переподготовки по высокотехнологичным профессиям при модернизации производства.
  - создание и развитие системы сертификации квалификаций специалистов и выпускников образовательных учреждений с учетом интеграции требований федеральных государственных образовательных и профессиональных стандартов.
  - создание системы мониторинга качества подготовки кадров для автомобилестроительной отрасли.
7. Организация взаимодействия органов государственной власти, местного самоуправления, субъектов образовательной деятельности, автомобильной промышленности и др. в интересах кадрового обеспечения.
8. Законодательное, правовое и нормативно-методическое обеспечение системы формирования кадрового потенциала а автомобилестроении.

Концепция базируется на следующих приоритетах:

- формирование коммуникационной инфраструктуры и тесных связей как между предприятиями, так и между образовательными учреждениями;
  - выработка консолидируемой позиции всех заинтересованных участников процесса подготовки кадров по перспективным направлениям деятельности в области кадрового обеспечения;
  - гармонизация с принципами и подходами международной практики по развитию кадрового потенциала предприятий автомобильной промышленности, организаций сферы торговли, технического обслуживания и ремонта автотранспортных средств.
- 2. Анализ текущего состояния и основных системных проблем кадрового обеспечения автомобилестроительных предприятий и организаций сферы торговли, технического обслуживания и ремонта автотранспортных средств.**

Общая среднесписочная численность работников, занятых в автомобильной отрасли в первом полугодии 2023 года составила 259,4

тыс. чел. Наибольшую занятость обеспечивает производство автомобильной техники, включая производство автомобильных двигателей – 156,1 тыс. человек. По сравнению с 2019 годом она сократилась на 9,7%, что связано, в том числе, с прекращением производства на территории страны автотранспортных средств и компонентов зарубежными производителями.

Это сказалось на изменении численности работающих в разных регионах России. В Северо-Западном федеральном округе она снизилась на 48%, Приволжском на 15% и Северо-Кавказском на 37% и Дальневосточном на 31%. При этом численность работающих на предприятиях отрасли в регионах Центрального (+2,2%), Южного (+26%), Уральского (+20,4%), Сибирского (+30%) показала положительную динамику.

Среднемесячная заработная плата на предприятиях по производству автомобильных компонентов, прицепной техники, а также в сфере торговли, технического обслуживания и ремонта автотранспортных средств отстает от уровня оплаты труда на предприятиях по выпуску автомобилей и автобусов.

Значительно различаются уровни заработной платы работников автомобилестроения в зависимости от их региональной дислокации. В регионах, в которых сосредоточено большей частью сборочные производства автомобильной техники (Приволжский, Центральный, Северо-Западный) уровень заработной платы работников, занятых в отрасли существенно превышает общерегиональный. Это обусловлено, прежде всего, стремлением повысить привлекательность работы на отраслевых предприятиях, а также различными аспектами регионального развития и близостью/удалённостью производственных предприятий относительно экономических центров.

Работа по развитию системы квалификаций в автомобилестроении проводится Советом по профессиональным квалификациям в автомобилестроении, образованном в 2015 г. на базе «Объединения автопроизводителей России» и наделённым соответствующими полномочиями Национальным советом при Президенте Российской Федерации по профессиональным квалификациям.

В состав Совета входят представители крупнейших автопроизводителей, научных и образовательных организаций, организаций по продажам, техническому обслуживанию и ремонту автотранспортных средств, Профсоюза работников автомобильного и сельскохозяйственного машиностроения РФ.

Советом разработаны и систематически актуализируются 23 профессиональных стандарта по ключевым профессиям и специальностям, охватывающим полный жизненный цикл продукции автомобилестроения: разработку, испытания, производство (включая литейное, кузнечно-прессовое, окрасочное, сборочное и др.), логистику, продажи, техническое обслуживание и ремонт). В целях развития независимой оценки квалификаций) Советом проводится системная работа по разработке наименований квалификаций и оценочных средств для проведения независимой оценки квалификаций; аккредитованы 4 центра независимой оценки квалификаций (в городах: Набережные Челны, Санкт-Петербург, Москва). Советом проводится профессионально-общественная аккредитация образовательных программ среднего специального и высшего образования.

### **3. Приоритетные направления развития кадрового потенциала предприятий автомобилестроения и организаций сферы торговли, технического обслуживания и ремонта автотранспортных средств.**

- Формирование механизмов гибкой адаптации системы подготовки кадров к изменяющимся потребностям рынка труда
- Развитие структуры, содержания и технологий профессионального образования.
- Развитие механизмов государственно-частного партнерства при подготовке кадров для предприятий автомобилестроения и организаций сферы торговли, технического обслуживания и ремонта автотранспортных средств.
- Формирование системы мониторинга образования, развития систем информационного обмена и образовательной статистики.
- Регулярное повышение квалификации педагогических работников в форме стажировок на предприятиях.
- Построение системы профессионально-общественной аккредитации образовательных программ по востребованным направлениям и специальностям,
- Формирование программы дополнительного профессионального образования (обучения) на предприятиях автомобилестроения, организаций сферы торговли, технического обслуживания и ремонта автотранспортных средств.
- Взаимодействие отраслевых образовательных учреждений и работодателей при формировании плановых цифр приема студентов.

- Взаимодействие с системой образования и развитие непрерывной системы подготовки кадров.
- Формирование современной системы профессиональной ориентации.
- Развитие учебно-методической и материально технической базы для подготовке кадров.
- Развитие системы наставничества.
- Развитие корпоративных систем подготовки кадров.
- Совершенствование системы общего, основного и дополнительного профессионального образования и корпоративного обучения.
- Создание системы профессиональных стажировок и переподготовки по высокотехнологичным профессиям при модернизации производства.

Основные направления по совершенствованию системы подготовки кадров:

- открытие в учебных заведениях новых направлений (для новых профессий/специальностей), а также по универсальным профессиям с учетом требований профессиональных стандартов;
- увеличение сроков практической подготовки студентов;
- внедрение дистанционных образовательных технологий, электронного обучения и модели «смешанного обучения»;
- создание системы профессиональных стажировок и переподготовки по высокотехнологичным профессиям при модернизации производства;
- активное вовлечение работодателей в разработку образовательных программ высшего и среднего профессионального образования и профессионального обучения;
- развитие механизмов проектного обучения, привлечения специалистов-практиков к преподавательской работе в образовательных организациях;
- расширение практики взаимодействия вузов и корпоративных университетов.
- развитие механизмов проектного обучения, привлечения специалистов-практиков к преподавательской работе в образовательных организациях;
- совершенствование системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров в соответствии с требованиями работодателей;

- формирование условий для непрерывного профессионального роста профессорско-преподавательского состава, осуществляющего подготовку кадров;
- разработка и утверждение образовательных стандартов, создание механизма для их корректировки с учётом современных требований к профессии, ориентация на нужды производства;

#### **4. Основные направления развития системы подготовки кадров для автомобилестроительных предприятий и организаций сферы торговли, технического обслуживания и ремонта автотранспортных средств на период до 2035 года**

Система подготовки кадров базируется на трех основных процессах:

- формирование кадрового запроса;
- первичная подготовка кадров;
- актуализация квалификационных характеристик в процессе профессионального цикла специалиста.

Формирование кадрового запроса определяется потребностью автопроизводителей, организаций по продажам, техническому обслуживанию и ремонту автотранспортных средств в квалифицированных научных, инженерных и рабочих кадров.

Первичная подготовка кадров осуществляется в отраслевых образовательных организациях и образовательных организациях, в которых готовят работников по смежным (сквозным) для автомобилестроения и связанным с ним отраслям по основным и дополнительным образовательным программам.

Актуализация квалификационных характеристик в процессе профессиональной деятельности специалиста осуществляется вследствие изменения текущего квалификационного запроса работодателя и/или выявляется в ходе периодических аттестаций.

К основным элементам эффективной Концепции кадрового обеспечения относятся:

- Система взаимодействия экспертного сообщества работодателей и отраслевых органов управления по определению и описанию

опережающих квалификаций, а также их востребованности в количественном и временном разрезах.

- Механизмы определения новых технологий, внедрение которых необходимо для системного развития отрасли.
- Механизмы соответствия уровня образования по квалификациям, связанным с внедрением новых технологий.
- Инструменты мониторинга профессиональных образовательных программ и их соответствия отраслевым квалификационным требованиям.
- Система межведомственной координации планирования и реализации подготовки специалистов, включая опережающую подготовку.
- Эффективные механизмы повышения компетенций работника в процессе профессиональной карьерной траектории.
- Применение принципов дуальности при реализации образовательных программ высшего и среднего специального образования.
- Организация профессионального обучения обучающихся общеобразовательных организаций по профессиям, востребованным на региональном рынке труда, в том числе на базе учебно-производственных комплексов системы среднего профессионального образования, общеобразовательных организаций и промышленных предприятий

##### **5. Развитие системы квалификаций для автомобилестроительных предприятий и организаций сферы торговли, технического обслуживания и ремонта автотранспортных средств**

Регулирование рынка труда на автомобилестроительных предприятиях и организациях сферы торговли, технического обслуживания и ремонта автотранспортных средств должно базироваться на трех базовых направлениях:

- Создание и развитие системы сертификации квалификаций выпускников образовательных учреждений с учетом интеграции требований профессиональных стандартов в федеральные государственные образовательные стандарты.
- Формирование системы независимого внешнего контроля качества подготовки кадров.

- Создание системы мониторинга качества подготовки кадров.

Развитие системы квалификаций нацелено на решение задач по обеспечению кадровыми ресурсами отрасли, устранению точек разрыва в образовательной траектории Средняя общеобразовательная школа – Среднее и высшее специальное образовательное учреждение – Предприятие (Организация).

Эти задачи решаются за счет эффективного использования таких инструментов как мониторинг и прогнозирование потребностей рынка труда, использование образовательных программ и программ профессиональной ориентации, разработанных на основе профессиональных стандартов и квалификационных требований.

Их решение требует эффективного межведомственного взаимодействия организаций-работодателей, профессиональных союзов, институтов кадрового развития, образовательных организаций, а также Совета по профессиональным квалификациям в автомобилестроении.

Важными элементами совершенствования системы квалификаций в Отрасли являются развитие инструментов и инфраструктуры независимой системы профессиональных квалификаций.

Развитие и внедрение инструментов независимой системы профессиональных квалификаций требует периодической (плановой) актуализации действующих профессиональных стандартов и разработки новых.

## **6. Развитие системы отраслевых профессиональных и образовательных стандартов**

Действующие профессиональные стандарты не в полной мере учитывают новые тренды автомобильной индустрии, связанные с развитием автомобилей, использующих альтернативные виды энергии, подключенный транспорт и другие виды инновационных транспортных средств.

Требуется актуализация и разработка профессиональных стандартов по видам производственной деятельности, связанных с техническим обслуживанием и эксплуатацией автомобильной техники, производством электронных компонентов.

С целью устранения разрывов в формировании кадровой траектории и гармонизации образовательных стандартов с профессиональными, актуализации существующих и разработке новых, в том числе для подготовки специалистов по «опережающим технологиям», необходимо обеспечить более эффективное взаимодействие автопроизводителей, организаций по продажам, техническому обслуживанию и ремонту автотранспортных средств с образовательными организациями.

## **7. Развитие взаимосвязи работодателей и образовательных организаций**

По итогам проведенного мониторинга рынка труда в автомобилестроении и в организациях по продажам, техническому обслуживанию и ремонту автотранспортных средств наблюдается недостаточное взаимодействие работодателей и образовательных организаций, хотя многие работодатели активно применяют успешные практики с образовательными организациями (ВО, СПО). Среди них - целевая подготовка, прохождение практики и стажировок студентов, стажировки и участие в подготовке специалистов в образовательных организациях, создание базовых кафедр (в вузах), совместное формирование/разработка профильных образовательных программ по наиболее востребованным профессиям (СПО, ВО, ДПО).

Необходима разработка Порядка проведения профессионально-общественной аккредитации образовательных программ отраслевых образовательных учреждений и образовательных программ в организациях СПО и ВО, в которых осуществляется подготовка по направлениям и востребованным специальностям.

Основные проблемы взаимодействия со сферой профессионального образования (СПО, ВО) на качество профессиональной подготовки:

- недостаточный объем часов для практики;
- недостаточный объем часов по дисциплинам, учитывающим региональные потребности в компетенциях;
- неактуальный уровень знаний, передаваемых студентам; незнание современных и перспективных техники и технологий;
- недостаточное и (или) устаревшее материально-техническое обеспечение реализации образовательных программ;

## **8. Развитие международного сотрудничества в сфере подготовки высококвалифицированных кадров**

Изучение международного опыта профессиональной подготовки кадров положительно влияет на повышение квалификаций выпускников образовательных организаций.

Применение современных международных практик в области кадрового развития позволяет повысить качество подготовки кадров для предприятий автомобилестроения, организаций по продажам, техническому обслуживанию и ремонту автотранспортных средств.

Успешный опыт международного сотрудничества положительно влияет на кадровое развитие отрасли. На его основе формируются программы обучения студентов, в которых делается акцент на практические знания и навыки, которые будут применяться при его работе на производстве.

Осуществление положений Концепции будет способствовать успешной реализации «Стратегии развития автомобильной промышленности Российской Федерации на период до 2035 года» .